



POLOLETNÍ ZPRÁVA  
EMITENTA  
KÓTOVANÝCH  
CENNÝCH PAPÍRŮ

1.1.2017 – 30.6.2017 (neauditovaná)

ZOOT a.s.

## OBSAH

### Obsah

|   |        |
|---|--------|
| 1. PROFIL SPOLEČNOSTI.....  | - 2 -  |
| 2. ČÍSELNÉ ÚDAJE.....   | - 3 -  |
| 2.1 Rozvaha.....  | - 3 -  |
| 2.2 Výkaz zisku a ztráty.....   | - 4 -  |
| 2.3 Přehled o změnách vlastního kapitálu.....                                   | - 5 -  |
| 2.4 Dlouhodobý majetek.....   | - 6 -  |
| 2.4.1 Dlouhodobý nehmotný majetek.....  | - 6 -  |
| 2.4.2 Dlouhodobý hmotný majetek.....  | - 7 -  |
| 2.5 Zásoby.....   | - 8 -  |
| 2.6 Přehled o peněžních tocích.....   | - 9 -  |
| 3. POPISNÁ ČÁST.....  | - 10 - |
| 3.1 Popis činnosti společnosti.....   | - 10 - |
| Aktivity v oblasti ochrany životního prostředí a pracovněprávních vztazích..... | - 10 - |
| 3.2 Hospodaření společnosti v 1. polovině roku 2017.....                        | - 11 - |
| 3.2.1 Vlastní kapitál společnosti.....  | - 12 - |
| 3.2.2 Krátkodobé pohledávky - pohledávky za ZOOT SK s.r.o. a ZOOT SRL.....      | - 12 - |
| 3.2.3 Použité dohady – jejich podstata.....                                     | - 12 - |
| 3.2.4 Časové rozlišení.....   | - 13 - |
| 3.2.5 Finanční náklady.....   | - 13 - |
| 4. PŘEDPOKLÁDANÝ VÝVOJ PODNIKATELSKÉ ČINNOSTI A HOSPODÁŘSKÝCH VÝSLEDKŮ.....     | - 14 - |
| 5. RIZIKOVÉ FAKTORY SPOLEČNOSTI.....  | - 15 - |
| 6. ČESTNÉ PROHLÁŠENÍ.....   | - 20 - |

## 1. PROFIL SPOLEČNOSTI

|                                     |   |
|-------------------------------------|---|
| <b>Obchodní firma:</b>              | <b>ZOOT a.s.</b>  |
| Sídlo společnosti:                  | Zubatého 295/5, 150 00 Praha 5  |
| IČO:                                | 28206592  |
| DIČ:                                | CZ28206592  |
| Právní forma:                       | akciová společnost  |
| Společnost je zapsaná:              | OR vedeném Městským soudem v Praze<br>oddíl B, vložka 13119   |
| Den zápisu do obchodního rejstříku: | 10.12.2007  |
| Základní kapitál:                   | 2 334 000 Kč  |
| Dluhopisy:                          | <i>společnost emitovala dluhopisy (2. polovina 2017)</i>  |
| Jediný akcionář:                    | ZOOT B.V., se sídlem 1101BR Amsterdam, Haaksberweg 71, Nizozemské království,<br>registrační číslo: 56539932. |

### Založení a charakteristika společnosti

Obchodní společnost byla založena zakladatelskou smlouvou jako akciová společnost dne 3.12.2007. Společnost vznikla zapsáním do obchodního rejstříku vedeného Městským soudem v Praze dne 10.12.2007. Obchodní značku ZOOT používá společnost ode dne 27.10.2009.

Předmětem podnikání společnosti je maloobchodní prodej prostřednictvím hybridního obchodního modelu, který propojuje výhody internetového obchodu a kamenných prodejen. ZOOT a.s. je 100 % vlastněna holandskou společností ZOOT B.V.

ZOOT a.s. má obchodní podíl ve společnosti BOREM s.r.o., tato společnost nevyvíjí žádné aktivity, a proto ZOOT a.s. z důvodu nevýznamnosti nesestavuje konsolidovanou účetní závěrku.

### Představenstvo a dozorčí rada

#### 1) Představenstvo

- a) **Předseda:** Ladislav Trpák
- b) **Místopředseda:** Petr Ladžov
- c) **Člen:** Hana Matuščíková
- d)

#### 2) Dozorčí rada

- a) **Předseda:** Oldřich Bajer
- b) **Člen:** Kamila Říhová
- c) **Člen:** Jiří Beneš
- d) **Člen:** Ing. Luděk Palata

## 2. ČÍSELNÉ ÚDAJE

### 2.1 Rozvaha

| ROZVAHA<br>(celých tisících Kč) |  | Běžné období   |                |                | Minulé období  |
|---------------------------------|--|----------------|----------------|----------------|----------------|
|                                 |  | Brutto         | Korekce        | Netto          |                |
|                                 | <b>AKTIVA CELKEM</b>                         | <b>481 375</b> | <b>-24 859</b> | <b>456 516</b> | <b>257 592</b> |
| <b>A.</b>                       | <b>Pohledávky za upsaný základní kapitál</b> | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>0</b>       |
| <b>B.</b>                       | <b>Dlouhodobý majetek</b>                    | <b>58 771</b>  | <b>-21 681</b> | <b>37 090</b>  | <b>25 479</b>  |
| B. I.                           | Dlouhodobý nehmotný maj.                     | 34 296         | -14 672        | 19 624         | 11 207         |
| B. II.                          | Dlouhodobý hmotný majetek                    | 24 275         | -7 009         | 17 266         | 14 072         |
| B. III.                         | Dlouhodobý fin. maj.                         | 200            | 0              | 200            | 200            |
| <b>C.</b>                       | <b>Oběžná aktiva</b>                         | <b>418 727</b> | <b>-3 178</b>  | <b>415 549</b> | <b>231 360</b> |
| C. I.                           | Zásoby                                       | 161 770        | -2 748         | 159 022        | 120 012        |
| C. II.                          | Pohledávky                                   | 253 917        | -430           | 253 487        | 81 773         |
| 1.                              | Dlouhodobé pohledávky                        | 2 418          | 0              | 2 418          | 2 194          |
| 2.                              | Krátkodobé pohledávky                        | 251 499        | -430           | 251 069        | 79 579         |
| C. III.                         | Krátkodobý finanční majetek                  | 0              | 0              | 0              | 0              |
| C. IV.                          | Peněžní prostředky                           | 3 040          | 0              | 3 040          | 29 575         |
| <b>D.</b>                       | <b>Časové rozlišení aktiv</b>                | <b>3 877</b>   | <b>0</b>       | <b>3 877</b>   | <b>753</b>     |

|                |  |                |                 |
|----------------|--|----------------|-----------------|
|                | <b>PASIVA CELKEM</b>                               | <b>456 516</b> | <b>257 592</b>  |
| <b>A.</b>      | <b>Vlastní kapitál</b>                             | <b>72 501</b>  | <b>-135 617</b> |
| A. I.          | Základní kapitál                                   | 2 334          | 2 334           |
| A. II.         | Ážio a kapitálové fondy                            | 396 149        | 145 988         |
| A. III.        | Fondy ze zisku                                     | 0              | 0               |
| A. IV.         | Výsledek hospodař. min. let (+/-)                  | -305 715       | -272 988        |
| A. V.          | Výsledek hospodaření běžného účetního období (+ -) | <b>-20 267</b> | <b>-10 951</b>  |
| A. IV.         | Rozhodnuto o zálohové výplatě podílu na zisku (-)  | 0              | 0               |
| <b>B. + C.</b> | <b>Cizí zdroje</b>                                 | <b>383 271</b> | <b>392 478</b>  |
| <b>B.</b>      | <b>Rezervy</b>                                     | <b>8 459</b>   | <b>5 003</b>    |
| <b>C.</b>      | <b>Závazky</b>                                     | <b>374 812</b> | <b>387 475</b>  |
| C. I.          | Dlouhodobé závazky                                 | 180 200        | 266 032         |
| C. II.         | Krátkodobé závazky                                 | 194 612        | 121 443         |
| <b>D.</b>      | <b>Časové rozlišení</b>                            | <b>744</b>     | <b>731</b>      |

\* výkaz je sestaven za období 1.1.2017 – 30.6.2017 (běžné období), údaje minulého období představují porovnatelné období minulého roku, tzn. 1.1.2016 – 30.6.2016.

## 2.2 Výkaz zisku a ztráty

| Výkaz zisků a ztrát<br>(celých tisících Kč) |   | Běžné období   | Minulé období  |
|---|---|----------------|----------------|
| I.  | Tržby z prodeje výrobků a služeb                              | 55 458         | 34 531         |
| II.   | Tržby za prodej zboží   | 426 493        | 309 736        |
| A.  | Výkonová spotřeba   | 387 622        | 290 232        |
| B.  | Změna stavu zásob vlastní činnosti (+/-)                      | 0              | 0              |
| C.  | Aktivace (-)  | 0              | 0              |
| D.  | Osobní náklady  | 73 881         | 49 822         |
| E.  | Úpravy hodnot v provozní oblasti                              | 4 268          | 6 122          |
| III.  | Ostatní provozní výnosy                                       | 13 002         | 5 589          |
| F.  | Ostatní provozní náklady                                      | 25 199         | 9 204          |
| *   | <b>Provozní výsledek hospodaření (+/-)</b>                    | <b>3 983</b>   | <b>-5 524</b>  |
| IV.   | Výnosy z dlouhodobého finančního majetku - podíly             | 0              | 0              |
| G.  | Náklady vynaložené na prodané podíly                          | 0              | 0              |
| V.  | Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku            | 0              | 0              |
| H.  | Náklady související s ostatním dlouhodobým finančním majetkem | 0              | 0              |
| VI.   | Výnosové úroky a podobné výnosy                               | 0              | 1              |
| I.  | Úpravy hodnot a rezervy ve finanční oblasti                   | 0              | 0              |
| J.  | Nákladové úroky a podobné náklady                             | 12 099         | 2 354          |
| VII.  | Ostatní finanční výnosy                                       | 3 423          | 1 226          |
| K.  | Ostatní finanční náklady                                      | 15 574         | 4 300          |
| *   | <b>Finanční výsledek hospodaření (+/-)</b>                    | <b>-24 250</b> | <b>-5 427</b>  |
| **  | <b>Výsledek hospodaření před zdaněním (+/-)</b>               | <b>-20 267</b> | <b>-10 951</b> |
| L.  | Daň z příjmů  | 0              | 0              |
| **  | <b>Výsledek hospodaření po zdanění (+/-)</b>                  | <b>-20 267</b> | <b>-10 951</b> |
| M.  | Převod podílu na výsledku hospodaření společníkům (+/-)       | 0              | 0              |
| ***   | <b>Výsledek hospodaření za účetní období (+/-)</b>            | <b>-20 267</b> | <b>-10 951</b> |
|   | Čistý obrát za účetní období                                  | 498 376        | 351 083        |

\* výkaz je sestaven za období 1.1.2017 – 30.6.2017 (běžné období), údaje minulého období představují porovnatelné období minulého roku, tzn. 1.1.2016 – 30.6.2016.

## 2.3 Přehled o změnách vlastního kapitálu

| PŘEHLED O ZMĚNÁCH<br>VLASTNÍHO KAPITÁLU<br>k datu<br>30.6.2017<br>(v tisících Kč) |                  | ZOOT a.s.<br>IČO 282 06 592<br>Zubatého 295/5, Smíchov<br>150 00 Praha 5 |  |                               |                               |   |                        |
|---|------------------|--|--|-------------------------------|-------------------------------|---|------------------------|
|   | Základní kapitál | Kapitalové fondy   | Jiný výsledek hospodáření minulých let | Nerozdělený zisk minulých let | Neurazena ztráta minulých let | Výsledek hospodáření běžného účtu měno období | VLASTNÍ KAPITÁL CELKEM |
| Stav k 30.6.2015  | 2 334            | 77 035   | -970                                   |                               | -147 130                      | -23 388                                       | -92 119                |
| Rozdělení výsledků hospodáření  |                  |  | 970                                    |                               | -125 858                      |   | -124 888               |
| Změna základního kapitálu   |                  |  |  |                               |                               |   |                        |
| Vyplacené podíly na zisku   |                  |  |  |                               |                               |   |                        |
| Rozhodnutí o zlihotách na výplatu podílů na zisku                                 |                  |  |  |                               |                               |   |                        |
| Zvýšení kapitálových fondů  |                  | 68 933   |  |                               |                               |   | 68 933                 |
| Výsledek hospodáření za běžné období  |                  |  |  |                               |                               | 12 486  |                        |
| Stav k 30.6.2016  | 2 334            | 145 988  |  |                               | -272 988                      | -10 952                                       | -135 618               |
| Rozdělení výsledků hospodáření  |                  |  |  |                               |                               |   |                        |
| Změna základního kapitálu   |                  | 250 161  |  |                               | -32 727                       | -9 315  | -42 042                |
| Vyplacené podíly na zisku   |                  |  |  |                               |                               |   | 250 161                |
| Rozhodnutí o zlihotách na výplatu podílů na zisku                                 |                  |  |  |                               |                               |   |                        |
| Výdaje z kapitálových fondů   |                  |  |  |                               |                               |   |                        |
| Výsledek hospodáření za běžné období  |                  |  |  |                               |                               |   |                        |
| Stav k 30.6.2017  | 2 334            | 396 149  |  |                               | -305 715                      | -20 267                                       | 72 501                 |

## 2.4 Dlouhodobý majetek

### 2.4.1 Dlouhodobý nehmotný majetek

#### Pořizovací cena

(údaje v tis. Kč)

|                     | Počáteční<br>zůstatek<br>1.1. | Přírůstky     | Vyřazení     | Převody  | Konečný<br>zůstatek<br>30.6. |
|---------------------|-------------------------------|---------------|--------------|----------|------------------------------|
| Ocenitelná<br>práva | 19 955                        | 2 612         | 0            | 0        | 22 567                       |
| Nedokončený<br>DNM  | 6 746                         | 7 595         | 2 612        | 0        | 11 729                       |
| <b>Celkem 2017</b>  | <b>26 701</b>                 | <b>10 207</b> | <b>2 612</b> | <b>0</b> | <b>34 296</b>                |
| <b>Celkem 2016</b>  | <b>15 575</b>                 | <b>5 197</b>  | <b>0</b>     | <b>0</b> | <b>20 772</b>                |

#### Opravné položky a oprávky

(údaje v tis. Kč)

|                     | Počáteční<br>zůstatek<br>1.1. | Přírůstky    | Úbytky   | Převody  | Konečný<br>zůstatek<br>30.6. |
|---------------------|-------------------------------|--------------|----------|----------|------------------------------|
| Ocenitelná<br>práva | 11 904                        | 2 768        | 0        | 0        | 14 672                       |
| <b>Celkem 2017</b>  | <b>11 904</b>                 | <b>2 768</b> | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>14 672</b>                |
| <b>Celkem 2016</b>  | <b>7 751</b>                  | <b>1 814</b> | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>9 565</b>                 |

Meziroční nárůst dlouhodobého nehmotného majetku byl způsoben především růstem pořizovacích nákladů na tvorbu interního podnikového software a technickým zhodnocováním webového portálu ZOOT a účetního systému Money S5.

## 2.4.2 Dlouhodobý hmotný majetek

### Pořizovací cena

(údaje v tis. Kč)

|  | Počáteční<br>zůstatek<br>1.1. | Přírůstky    | Vyřazení     | Převody  | Konečný<br>zůstatek<br>30.6. |
|--|-------------------------------|--------------|--------------|----------|------------------------------|
| Stavby                                 | 674                           | 0            | 0            | 0        | 674                          |
| Hmotné movité věci<br>a jejich soubory | 21 753                        | 1 229        | 0            | 0        | 22 982                       |
| Nedokončený DHM                        | 399                           | 1 449        | 1 229        | 0        | 619                          |
| <b>Celkem 2017</b>                     | <b>22 826</b>                 | <b>2 678</b> | <b>1 229</b> | <b>0</b> | <b>24 275</b>                |
| <b>Celkem 2016</b>                     | <b>17 043</b>                 | <b>4 038</b> | <b>4 103</b> | <b>0</b> | <b>16 978</b>                |

### Opravné položky a oprávky

(údaje v tis. Kč)

|  | Počáteční<br>zůstatek<br>1.1. | Přírůstky    | Úbytky     | Převody  | Konečný<br>zůstatek<br>30.6. |
|--|-------------------------------|--------------|------------|----------|------------------------------|
| Stavby                                 | 249                           | 67           | 0          | 0        | 316                          |
| Hmotné movité věci<br>a jejich soubory | 4 179                         | 2 287        | 0          | 0        | 6 466                        |
| Nedokončený DHM                        | 307                           | 0            | 80         | 0        | 227                          |
| <b>Celkem 2017</b>                     | <b>4 735</b>                  | <b>2 354</b> | <b>80</b>  | <b>0</b> | <b>7 009</b>                 |
| <b>Celkem 2016</b>                     | <b>1 704</b>                  | <b>1 607</b> | <b>405</b> | <b>0</b> | <b>2 906</b>                 |

Nejvyšší podíl na hodnotě dlouhodobého hmotného majetku má Zone Pick System, který usnadňuje pohyb zboží ve skladu a urychluje práci při expedování zásilek. Druhou nejvýznamnější část dlouhodobého hmotného majetku tvoří technické zhodnocení výdejen, které vzniká na nových výdejních nebo modernizací starých výdejen. Množství výdejen se stále zvyšuje a tím je způsoben meziroční nárůst výše dlouhodobého hmotného majetku. Technické zhodnocování výdejen se projevilo nejen na zvýšení hmotných movitých věcí, ale také způsobilo vysoký procentní nárůst v nedokončeném majetku.



## 2.5 Zásoby

Stav zásob na skladě se oproti stejnému období minulého roku zvýšil o 32,5%. Opravná položka je tvořena dle stáří zboží na skladě se zohledněním pravděpodobnosti schopnosti jeho prodeje a dle míry poškození zboží jeho obrátkovostí. Na zboží jehož stáří na skladě převyšuje tři roky je opravná položka tvořena ve výši 100 % pořizovací ceny. Stejně tak na zboží vyhodnocené jako zničené je tvořena opravná položka ve výši 100% pořizovací ceny. Na zboží, které bylo vyhodnoceno jako značně poškozené, je tvořena opravná položka ve výši 50% pořizovací ceny, jelikož se dá prodat s takovou ztrátou ve výprodejových akcích ZOOTLet, které společnost pravidelně pořádá.

Pro další období se ZOOT soustředí na další optimalizaci struktury zásob (zrychlení obrátky skladu, vyvážený mix fast-fashion a prémiových značek, komisioní prodej zboží). Společnost rozvíjí přímý prodejní kanál, který by měl přinést dodatečné tržby při minimálních logistických nákladech.

## 2.6 Přehled o peněžních tocích

Přehled o peněžních tocích byl sestaven nepřímou metodou. Peněžní ekvivalenty představují krátkodobý likvidní majetek, který lze snadno a pohotově převést na předem známou částku v hotovosti.

| <b>PŘEHLED O PENĚŽNÍCH TOCÍCH (CASH FLOW)</b>    |  | <b>ZOOT a.s.<br/>IČO 282 06 592</b> |                                |
|--|--|-------------------------------------|--------------------------------|
| období končící k<br>30.6.2017<br>(v tisících Kč) |  | Zubatého 295/5<br>150 00 Praha 5    |                                |
|  |  | <b>Období do<br/>30.6.2017</b>      | <b>Období do<br/>30.6.2016</b> |
| <b>P.</b>  | <b>Počáteční stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů</b> | <b>29 575</b>                       | <b>25 259</b>                  |
|  | <i>Peněžní toky z hlavní výdělečné činnosti (provozní činnost)</i> |                                     |                                |
| Z.   | Výsledek hospodaření před zdaněním                                 | -20 267                             | -10 951                        |
| A.1.   | Úpravy o nepeněžní operace   | 19 565                              | 7 370                          |
| A.1.1.   | Odpisy stálých aktiv   | 4 348                               | 3 008                          |
| A.1.2.   | Změna stavu opravných položek a rezerv                             | 3 376                               | 2 008                          |
| A.1.3.   | Zisk (ztráta) z prodeje stálých aktiv                              | -258                                |                                |
| A.1.5.   | Nákladové a výnosové úroky   | 12 099                              | 2 354                          |
| <b>A.*</b>                                       | <b>Čistý provozní peněžní tok před změnami pracovního kapitálu</b> | <b>-702</b>                         | <b>-3 581</b>                  |
| A.2.   | Změna stavu pracovního kapitálu                                    | -142 867                            | -70 800                        |
| A.2.1.   | Změna stavu pohledávek a časového rozlišení aktiv                  | -174 838                            | -64 634                        |
| A.2.2.   | Změna stavu závazků a časového rozlišení pasív                     | 70 981                              | -33 800                        |
| A.2.3.   | Změna stavu zásob  | -39 010                             | 27 634                         |
| <b>A.**</b>                                      | <b>Čistý provozní peněžní tok před zdaněním</b>                    | <b>-143 569</b>                     | <b>-74 381</b>                 |
| A.3.   | Vyplacené úroky  | -12 099                             | -2 354                         |
| <b>A.***</b>                                     | <b>Čistý peněžní tok z provozní činnosti</b>                       | <b>-155 668</b>                     | <b>-76 735</b>                 |
| B.1.   | Výdaje spojené s nabytím stálých aktiv                             | -15 621                             | -9 391                         |
| B.2.   | Příjmy z prodeje stálých aktiv                                     |                                     | 1 152                          |
| <b>B.***</b>                                     | <b>Čistý peněžní tok z investiční činnosti</b>                     | <b>-15 621</b>                      | <b>-8 239</b>                  |
| C.1.   | Změna stavu závazků z financování                                  | 144 754                             | 89 290                         |
| C.2.   | Dopady změn vlastního kapitálu                                     |                                     |                                |
| <b>C.***</b>                                     | <b>Čistý peněžní tok z finanční činnosti</b>                       | <b>144 754</b>                      | <b>89 290</b>                  |
| F.   | Čistá změna peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů           | -26 535                             | 4 316                          |
| R.   | Konečný stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů          | 3 040                               | 29 575                         |

## 3. POPISNÁ ČÁST

### 3.1 Popis činnosti společnosti

Společnost ZOOT a.s. začala aktivně podnikat v roce 2009 a prošla několika fázemi vývoje od platformy pro fanoušky velkých značek přes nadnakupovač spojený se sociálními sítěmi až po internetový obchod. Plnohodnotným internetovým obchodem s novou módou a designovými doplňky se společnost stala v polovině roku 2012. Základním mottem společnosti je dělat a rozdávat RADOST. Věříme, že pokud vždy zákazník alespoň nějak potěšíme, rádi se k nám sami vrátí.

Současným cílem společnosti je bourat zažité vzorce a takzvaně demokratizovat módu, tedy přinášet na český, slovenský a rumunský módní trh novou dávku inspirace, nové značky a radost z módy jako výrazu společenské pestrosti a aktivního přístupu k životu a světu kolem. Společnost kromě oblečení, bot a módních doplňků pro ženy, muže a děti prodává rovněž zboží v kategoriích bydlení a design.

Společnost dnes funguje na tzv. hybridním modelu, kdy kromě online verze má i své „Výdejny radosti“ tj. místa, kam si lidé mohou objednat své zboží, na místě ho vyzkoušet a rozhodnout se, zda za zboží zaplatí a odnesou si ho.

V roce 2016 společnost ZOOT a.s. pokračovala v expanzi na Slovensko a do Rumunska. Nově tak nicméně činila již za pomoci lokálních sesterských společností, společností ZOOT SK s. r. o. a ZOOT SRL, které za tímto ovládá mateřská společnost ZOOT B.V. Zboží včetně veškerých klíčových služeb souvisejících s provozováním internetového obchodu zajišťuje pro společnosti ZOOT SK s. r. o. a ZOOT SRL výhradně společnost ZOOT a.s.

Společnost rozvíjí projektové řízení, které ji umožňuje efektivněji zvládat IT i jiné komplexní dodávky.

#### **Aktivity v oblasti ochrany životního prostředí a pracovněprávních vztazích**

Společnost řádně plní veškeré závazky vyplývající z ochrany životního prostředí. Společnost třídí odpad a podílí se tak na recyklaci provozních materiálů a je zapojena do systému EKO-KOM. Společnost zároveň spolupracuje s řadou neziskových organizací, podporující ekologické, sociální a další rozvojové projekty prostřednictvím své iniciativy DOBRO (v oblasti ochrany životního prostředí podpora např. těchto projektů Bezobalu, Kokoza, Auto\*Mat). Naše Výdejny radosti jsou zároveň sběrná místa pro obnošené oblečení, které u nás zákazníci mohou odložit. Oblečení je předáno charitativním obchodům, které podporují pracovní místa pro znevýhodněné spoluobčany a nevyužité zbytky textilu recyklují na netkanou textilii, jež slouží k výrobě designových doplňků. Společnost také podporuje městskou cyklistiku a každoročně se podílí na soutěži Do práce na kole.

### 3.2 Hospodaření společnosti v 1. polovině roku 2017

ZOOT a.s. v 1. polovině roku 2017 pokračoval v růstu celkových tržeb – v meziročním srovnání se tržby v 1. polovině roku 2017 zvýšily o 37,7 %. Absolutní výše obchodní marže se v meziročním srovnání zvýšila o 39 %. Na růstu hrubé marže se pozitivně projevila rostoucí schopnost společnosti dosáhnout při vyjednávání s dodavateli výhodnějších nákupních cen zboží díky rostoucímu tržnímu podílu společnosti i většímu důrazu na tento klíčový ukazatel.

Osobní náklady se v 1. polovině roku 2017 zvyšovaly zhruba stejným tempem jako růst počtu zaměstnanců - celkové osobní náklady činily 73,9 milionů Kč. Počet zaměstnanců se v meziročním porovnání zvýšil o 69,8 %, průměrný přepočtený stav k datu 30.6.2017 byl 362,50.

Společnost v rámci opatrnosti účtuje o rezervách na nevyčerpanou dovolenou, která se díky zvýšenému počtu zaměstnanců meziročně zvýšila a částka k datu 30.6.2017 je 8 mil. Kč.

#### Finanční výsledky

|                      | Tržby*  | Oproti stejnému období minulého roku (%)<br>$R^{17}/R^{16}$ | Provozní hospodářský výsledek | Oproti stejnému období minulého roku (%) |
|----------------------|---------|---|-------------------------------|--|
| Dané pololetí        | 426 493 | 37,7 %  | 3 983                         | 172%                                     |
| Posledních 12 měsíců | 801 929 | 3,8 %   | -10 313                       | 89%                                      |

\*Tržby z prodeje zboží

Společnosti se sice daří získávat více zákazníků, než bylo plánováno, ale vlivem nižší průměrné ceny prodané jednotky zboží je nižší i průměrný nákup a tím nižší celkové tržby.

Společnost pokračovala v prvním pololetí roku 2017 řádně ve své činnosti a věnovala úsilí na zlepšení marketingu a vybudování interního týmu performance marketingu, které vedlo k výrazně vyšší efektivitě při vynaložení obdobných nákladů. V oblasti IT se společnost soustředila na vývoj nových back-endových systémů pro web, logistiku a modernizaci a zlepšení webu (front-end).

Společnost také v daném pololetí zmodernizovala některé stávající výdejny za účelem zlepšení jejich efektivit a zvýšení komfortu zákazníků. Naše Výdejny radosti jsou připravovány na přímý prodej, tj. prodej zboží zákazníkovi na výdejně bez předchozí objednávky na webu. Zároveň společnost dokázala efektivně řídit své náklady, zejména se podařilo velmi výrazně snížit logistické náklady a mírně snížit náklady v provozní činnosti.

### 3.2.1 Vlastní kapitál společnosti

V březnu 2017 poskytla mateřská společnost částku ve výši 58,1 milionů Kč formou dobrovolného příplatku mimo základní kapitál. Mateřská společnost takto použila část investice, kterou do jejího základního kapitálu vložila společnost BHS Fund II. - Private Equity, investiční fond s proměnným základním kapitálem, a v souvislosti se svým majetkovým vstupem do mateřské společnosti.

V červnu 2017 dále mateřská společnost poskytla částku ve výši 192,0 milionů Kč formou dobrovolného příplatku mimo základní kapitál. Jednalo se o kapitalizaci pohledávek mateřské společnosti vůči ZOOT a.s. z titulu zápůjček poskytnutých v předchozích letech na rozvoj podnikání. Kapitalizovány byly následující pohledávky mateřské společnosti:

- pohledávky ve výši 132,7 milionů Kč představující část pohledávek ze zápůjček, které byly ZOOT a.s. původně poskytnuty Oldřichem Bajerem, současným předsedou dozorčí rady ZOOT a.s. a akcionářem mateřské společnosti, a Ladislavem Trpákem, současným předsedou představenstva ZOOT a.s. a akcionářem mateřské společnosti, v letech 2010 – 2014. Pohledávky ze zápůjček byly v roce 2014 postoupeny jejich věřiteli na mateřskou společnost.
- pohledávka ve výši 59,3 milionů Kč ze zápůjček, které byly v roce 2016 poskytnuty mateřskou společností ZOOT a.s. a které mateřská společnost získala jako investici od svého současného akcionáře, společnosti TCEE FUND III S.C.A. SICAR, v souvislosti s majetkovým vstupem této společnosti do mateřské společnosti.

V důsledku výše uvedených transakcí tedy k navýšení vlastního kapitálu o částku 250,1 milionů Kč oproti stavu vykazovanému k 31. prosinci 2016.

### 3.2.2 Krátkodobé pohledávky - pohledávky za ZOOT SK s.r.o. a ZOOT SRL

Společnost má významný objem pohledávek za společnostmi ZOOT SK s. r. o. a ZOOT SRL. K datu 30.6.2017 je celková výše těchto pohledávek 244 milionů Kč, jde o meziroční nárůst o 58%. Společnost uvedeným způsobem částečně financuje provozní kapitál ZOOT SK s. r. o. a ZOOT SRL. Pro entity ZOOT SK s. r. o. a ZOOT SRL je plánována ziskovost v horizontu 2-3 let.

### 3.2.3 Použité dohady – jejich podstata

Sestavení účetní závěrky vyžaduje, aby vedení společnosti používalo odhady a předpoklady, jež mají vliv na vykazované hodnoty majetku a závazků k datu účetní závěrky a na vykazovanou výši výnosů a nákladů za sledované období. Vedení společnosti stanovilo tyto odhady a předpoklady na základě všech jemu dostupných relevantních informací. Nicméně, jak vyplývá z podstaty odhadu, skutečné hodnoty v budoucnu se mohou od těchto odhadů odlišovat.

S ohledem na riziko neodebraného či vráceného zboží účtuje společnost na konci období dohad o výši takto neuskutečněných výnosů. Na základě historických zkušeností tvoří společnost dohady na manka a škody na zásobách.

Od vydání předchozích účetních výkazů nedošlo k žádným změnám v povaze použitých odhadů.

### 3.2.4 Časové rozlišení

Meziročně došlo k většímu nárůstu částky časového rozlišení, které je způsobeno tím, že společnost začala přísněji hlídat skutečnou spotřebu nakupovaného obalového materiálu spotřebovávaného ve skladu a na výdejnách v souvislosti s distribucí nakoupeného zboží.

### 3.2.5 Finanční náklady

Růst finančních nákladů v 1. polovině roku 2017 byl vyvolán zejména rostoucími úrokovými náklady z provozního financování, kdy celkové finanční náklady dosáhly 27,7 milionů Kč, což je více jak 300% nárůst oproti období 30.6.2016, kdy celkové finanční náklady byly ve výši 6,7 milionů Kč. Největší podíl na rostoucích finančních nákladech tvoří úroky z půjčky mateřské společnosti ZOOT B.V. a úroky z vydaných dluhopisů.

## 4. PŘEDPOKLÁDANÝ VÝVOJ PODNIKATELSKÉ ČINNOSTI A HOSPODÁŘSKÝCH VÝSLEDKŮ

Společnost bude i nadále pokračovat ve všech současných aktivitách a vytvářet tlak větší konsolidaci procesů a zjednodušování interních systémů.

Z pohledu obchodu bude docházet k posilování prodeje prostřednictvím komisního systému a zavádění nových platforem atraktivních pro zákazníky. Zároveň má ZOOT a.s. ambici používat více nástrojů typu reverzního faktoringu pro dosažení pozitivního cash flow.

Pro rok 2017 si ZOOT a.s. stanovil růst cca 40-50%. Tržby ZOOT a.s. očekáváme ve výši cca 770-840 milionů Kč (tržby za prodej zboží zákazníkům), přičemž celková hrubá marže by měla být cca 43-47%. Za celý rok 2017 očekáváme provozní zisk ve výši cca 35-45 milionů Kč u ZOOT a.s., v závislosti na tržbách 4Q 2017, tj. na nejvyšší sezóně celého roku.

ZOOT a.s. kontinuálně investuje do posílení své technologické pozice (rozšíření kapacity logistiky, kontinuální zlepšování výkonu webu a automatizace provozních činností), jakož i do rozšíření a zkvalitnění sítě svých výdejen radosti. Ve 3Q 2017 dojde k přesunu části skladových prostor a v souvislosti s tím i k rozšíření kapacity logistiky (bude uvedena do provozu nová válečková dráha) a k modernizaci prostorů, ve kterých se vytváří webový obsah, zejména fotoateliérů.

Společnost neplánuje pro rok 2017 vstup na nové trhy.

## 5. RIZIKOVÉ FAKTORY SPOLEČNOSTI

Rizikové faktory vztahující se ke společnosti zahrnují především následující faktory:

---

*Riziko vyplývající z dosavadního ztrátového hospodaření společnosti*

---

Hospodaření společnosti bylo v každém účetním období skončeném před datem vyhotovení Pololetní zprávy vždy ztrátové. V důsledku kumulace ztrát z minulých účetních období a nízké výši základního kapitálu a ostatních kapitálových fondů vykázal společnost k 31. prosinci 2016 zápornou hodnotu vlastního kapitálu ve výši 157,4 milionů Kč. To znamená, že společnost ztráty z podnikatelské činnosti financoval výraznou měrou prostřednictvím cizích zdrojů. To rovněž znamená, že schopnost společnosti průběžně plnit své dluhy je závislá na pokračující dostupnosti cizích zdrojů v rozsahu potřebném k dalšímu financování současných a případných dalších budoucích ztrát z podnikatelské činnosti vedle svých finančních potřeb, případně na schopnosti společnosti navýšit vlastní kapitál (z budoucích zisků nebo vstupem investora).

Jak je popsáno výše, v březnu a červnu 2017 došlo k navýšení vlastního kapitálu společnosti o částku 250,1 milionů Kč oproti stavu vykazovanému k 31. prosinci 2016 (-157,4 milionů Kč).

---

*Kreditní (úvěrové) riziko*

---

Kreditní riziko společnosti představuje riziko finanční ztráty, pokud zákazník nebo protistrana finančního nástroje nesplní své smluvní povinnosti, a vzniká zejména z pohledávek společnosti za zákazníky a z poskytnutých půjček či zápůjček. Z hlediska posouzení kreditního rizika společnosti je důležité vzít v potaz skutečnost, že společnost má významný objem pohledávek za společnostmi ZOOT SK s.r.o. (140,4 milionů Kč k 30. červnu 2017) a ZOOT SRL (103,7 milionů Kč k 30. červnu 2017) z titulu dodaného zboží a poskytnutých služeb. Společnost uvedeným způsobem částečně financuje provozní kapitál ZOOT SK s.r.o. a ZOOT SRL.



---

*Riziko růstu úrokových sazeb*

---

Společnost vykazuje významný objem úročených pasív a naopak nemá žádná významná úročená aktiva. S ohledem na rozdílný objem úročených pasív a úročených aktiv je podnikání společnosti vystaveno riziku růstu úrokových sazeb, neboť při růstu úrokových měr se úrokové náklady společnosti zvýší a zvýšené náklady nejsou kompenzovány zvýšenými úrokovými příjmy. Společnost nepoužívá zajišťovacích instrumentů proti růstu úrokových sazeb.

---

*Riziko změn měnových kurzů*

---

Hlavními transakčními měnami společnosti jsou CZK, EUR, USD a GBP. Ceny za nakupované zboží jsou z větší části vyjádřeny a hrazeny v eurech, v menší míře pak v Kč a GBP. Naproti tomu většina tržeb společnosti je denominována a hrazena v českých korunách, menší část pak v eurech a v RON. Společnost je tedy vystavena vlivu fluktuací měnových kurzů na svou finanční pozici a peněžní toky. Společnost nepoužívá zajišťovacích instrumentů proti kolísání měnových kurzů.

---

*Riziko střetu zájmů Společnosti a Vlastníků Dluhopisů*

---

Není možné vyloučit, že v budoucnu společnost začne podnikat kroky (fúze, transakce, akvizice, rozdělení zisku, prodej aktiv atd.), které mohou být vedeny spíše ve prospěch společnosti a jeho akcionáře než ve prospěch vlastníků dluhopisů. Takové změny mohou mít negativní vliv na finanční a hospodářskou situaci společnosti, jeho podnikatelskou činnost a schopnost splnit závazky z dluhopisů. Riziko zahájení insolvenčního řízení: Se zahájením insolvenčního řízení proti dlužníkovi jsou obecně spojeny určité právní účinky (zejména omezení týkající se možnosti dlužníka nakládat se svým majetkem), které nastanou bez ohledu na to, zda je insolvenční návrh opodstatněný, či nikoli. Obecně tedy nelze vyloučit, že i v případě podání neopodstatněného návrhu na zahájení insolvenčního řízení proti společnosti, by společnost byl omezen po neurčitou dobu v dispozici se svým majetkem, což by se mohlo negativně projevit na finanční situaci společnosti a jeho výsledcích podnikání.

---

*Ztráta know-how, zaměstnanců společnosti a rizika související s personální oblastí*

---

Zaměstnanci a jejich znalosti a dovednosti jsou klíčovým prvkem efektivního fungování společnosti. Zatímco získání a výchova zaměstnanců je relativně dlouhodobý proces, jejich ztráta může být velmi rychlá. Ztráta důležitých zaměstnanců nebo neschopnost získat, vyškolit či udržet vysoce kvalifikované zaměstnance nutně pro podporu závazků, realizace investičního programu a rozvoj nových oblastí podnikání by mohla dočasně negativně ovlivnit schopnost realizovat svou dlouhodobou strategii a mohla by mít podstatný nepříznivý vliv na odborné znalosti společnosti, podnikání, know-how, provoz, finanční situaci, vyhlídky a schopnost dosáhnout strategických cílů společnosti.

---

*Rizika související s informačními systémy*

---

Společnost provozuje velmi složité a sofistikované informační systémy (jako například servery, sítě, aplikace a databáze, systémy IT), které jsou nezbytné pro každodenní fungování jeho obchodního a technického podnikání. Spolehlivost a nepřetržitě fungování Systémů IT je zásadní pro efektivní a spolehlivé fungování přenosové soustavy. I když společnost neustále provádí opatření na zlepšení svých Systémů IT a procesů IT, nelze zaručit, že nedojde k selháním hardwaru a softwaru, napadení počítačovými viry, nehodám či narušením bezpečnosti.

---

*Společnost je vystaven rizikům spojeným s jeho mezinárodním podnikáním*

---

Společnost je vystavena rizikům spojeným s provozováním mezinárodního podnikání. Na celkových tržbách společnosti se tržby dosažené v jednotlivých státech, do nichž společnost dodává zboží, podílí následovně (počítáno na základě prodeje koncovému zákazníkovi): Česká republika – 74 %, Slovenská republika – 18 % a Rumunsko - 8%. V důsledku částečné přeshraniční povahy jeho podniku je společnost citlivá na politickou, právní či hospodářskou nestabilitu (zejména ve Slovenské republice a Rumunsku), což může mít nepříznivý dopad na její podnikání.

---

*Riziko týkající se změn ve spotřebitelských preferencích a snížení růstu či poklesu online trhů s módním zbožím*

---

Výsledky hospodaření společnosti závisí na dalším vývoji a růstu online trhů s módním zbožím v zemích, ve kterých Skupina působí (Česká republika, Slovenská republika, Rumunsko). Tržby Skupiny se v minulosti výrazně zvýšily, a to z částky 453 389 tis. Kč v roce 2015 na 710 076 tis. Kč v roce 2016. Další růst online trhů s módním zbožím bude záviset na všeobecné míře akceptace online nakupování, na tom, jak významné bude pro spotřebitele hledisko pohodlí ve srovnání s cenovým hlediskem jakožto stimulem pro nakupování online, a na tom, jak se podaří prostřednictvím neustále se zvyšující dostupnosti a uživatelské přívětivosti online nabídky módního zboží přitáhnout širší skupinu spotřebitelů. Neexistuje však žádná záruka, že výše uvedené trhy s módním zbožím, na kterých společnost a skupina působí, budou nadále růst tempem zaznamenaným v nedávné minulosti nebo že vůbec budou růst. Případné zpomalení růstu, stagnace nebo pokles na relevantních trzích s módním zbožím výrazně negativně ovlivňují příjmy a výhledy společnosti a skupiny a mohly by mít značný nepříznivý dopad na schopnost společnosti plnit své dluhy z dluhopisů.

---

*Riziko spojené s nepříznivou makroekonomickou a politickou situací*

---

Hospodářské výsledky společnosti a skupiny závisí na celkové makroekonomické situaci a politické stabilitě v zemích, ve kterých společnost a skupina působí (Česká republika, Slovenská republika, Rumunsko), jakož i v regionu, do kterých uvedené změny patří (region střední a východní Evropy). Nepříznivý vývoj celkové makroekonomické situace nebo politická nestabilita způsobuje utlumení hospodářských aktivit podnikatelských subjektů, obchodních partnerů společnosti a má významný vliv i na jejich současné a budoucí rozhodnutí. Negativní hospodářský vývoj má obvykle nadproporčně velký nepříznivý dopad na míru spotřebitelkou důvěry a na výši spotřebitelských výdajů, včetně výdajů na módní zboží.

---

*Riziko zvýšených nákladů v důsledku případného nárůstu podílu neodebraného či vráceného zboží*

---

S online prodejem módního zboží je spojeno riziko, že zákazník objednané zboží nepřevzme nebo již převzaté zboží následně vrátí a od kupní smlouvy odstoupí. V případě, že se společnosti nepodaří řídit a plnit očekávání zákazníků týkající se vlastností zakoupeného zboží nebo pokud se podíl neodebraného či vráceného zboží zvýší z jiných důvodů (např. v důsledku změny chování zákazníků), mohlo by to vést ke zvýšení nákladů společnosti vynaložených v souvislosti s prodejem a dodáním vráceného či neodebraného zboží nebo ke ztrátě současných či potenciálních zákazníků. Zvýšení nákladů nebo ztráta současných či potenciálních zákazníků by mohla mít významný nepříznivý dopad na hospodářské výsledky a finanční situaci společnosti.

---

*Riziko spojené s přípravou finančních a účetních informací*

---

Vzhledem ke komplexnosti procesů doprovázejících přípravu účetní závěrky existuje riziko chybné interpretace účetních standardů, postupů a zásad, chybného úsudku při stanovování účetních odhadů, chybné interpretace transakcí nerutinní povahy a též riziko administrativní chyby nebo omylu, úmyslného podvodného jednání zaměstnanců společnosti nebo selhání vnitřní kontroly, v důsledku kterých se mohou vyskytnout chybné výpočty, opomenutí, nesprávný záznam nebo zařazení některých účetních případů.

---

*Daňové riziko*

---

Podnikatelské aktivity společnosti podléhají daňovým předpisům České republiky. Předpisy v různých daňových režimech jsou předmětem změn a mohou podléhat různým (a v čase proměnlivým) interpretacím, jejichž důsledkem může být i změna (zhoršení) daňových dopadů na konkrétní investici nebo strukturu (včetně repatriace zisků) po uskutečnění takové investice. Výše uvedené změny a různé interpretace daňových předpisů mohou vést ke zvýšení daňového zatížení, což může mít nepříznivý vliv na provozní činnost, finanční výkonnost a finanční vyhlídky společnosti.

## 6. ČESTNÉ PROHLÁŠENÍ

Prohlašujeme, že pro mezitimní účetní závěrku se použila stejná účetní pravidla a metody výpočtů jako v poslední roční účetní závěrce.

Mezitimní účetní závěrka je připravena dle zákona o účetnictví a vyhlášky č. 500/2002 Sb., mezinárodní účetní standardy (konkrétně IAS 34) se použil pouze na vymezení rozsahu zpracování zkrácené rozvahy, zkrácené výsledovky a vysvětlující poznámky, podle instrukce České národní banky k pololetní zprávě emitentů kótovaných cenných papírů za 1. pololetí 2017.

Níže uvedené osoby odpovědné za přípravu pololetní zprávy prohlašují, že podle jejich nejlepšího vědomí podává pololetní zpráva věrný a poctivý obraz o finanční situaci, podnikatelské činnosti a výsledcích hospodaření společnosti za uplynulé pololetí a o vyhlídkách budoucího vývoje finanční situace, podnikatelské činnosti a výsledků hospodaření společnosti.

V Praze dne 26.9.2017